



LES ACTES DE LA 3^{ÈME} EDITION DU FORUM DE DAKAR SUR LA RSE 22 au 24 Mars 2011 – Hôtel Pullman Teranga



www.forumrsesn.org

A. DEROULEMENT DU FORUM

- Co-organisation par RSE Sénégal, l'Ambassade du CANADA au Sénégal et le Secrétariat Permanent du Comité d'Orientation et de Suivi de la Stratégie de Croissance Accélérée (SCA) – Primature

➤ **Parrainage** de Monsieur **Abdoulaye BALDE**, Ministre d'Etat, Ministre des Mines, de l'Industrie, de l'Agroindustrie et des PME, qui a procédé à l'ouverture du Forum en présence de :

- l'Ambassadeur du **CANADA** au Sénégal, SEM.**Perry CALDERWOOD**
- la représentante du Président de la Commission UEMOA, **Mme Adèle CONGO-KABORE**
- le Directeur Régional de la GIZ (Coopération Allemande de Développement), **Dr Ingolf VERENO**
- le représentant de l'Organisation Internationale de la Francophonie (OIF)

Etaient également présents :

- l'Ambassadeur de **FRANCE** au Sénégal, SEM.**Nicolas NORMAND**
- l'Ambassadeur itinérant du Gouvernement français chargé de la Bioéthique et de la RSE : **M.Michel DOUCIN**
- le représentant du Président de l'Assemblée Nationale : **M.Abdoulaye SENE**, Député, Président du Conseil Régional de Fatick
- le représentant du Président du Sénat : **Mme Safiétou NDIAYE MAIGA**, Sénatrice
- le représentant du Président de l'Association des Maires du Sénégal : **M.Yaya MANE**
- le représentant du Président de l'Association des Elus Locaux du Sénégal : **M.Mouhamadou Abib NIASS**
- le Directeur Régional de l'Agence Française de Développement (AFD) : **M.Denis CASTAING**

➤ **Dimension internationale et sous-régionale** avec la présence d'une forte délégation venant du **Canada, de France, d'Allemagne, du Burkina Faso, de Côte d'Ivoire, de la Guinée, du Mali et du Sénégal**

➤ **Soutien :**

✓ **D'institutions nationales et internationales :**

Commission UEMOA, Comité National du Dialogue Social (CNDS), Université Cheikh Anta Diop de Dakar (UCAD), Agence Française de Développement (AFD), Réseau Normalisation et Francophonie (RNF), Conseil National du Patronat du Sénégal (CNP), Confédération Nationale des Employeurs du Sénégal (CNES), Association Sénégalaise de Normalisation (ASN)

✓ **D'entreprises :** EIFFAGE Senegal, SONATEL, CBAO Attijariwafa bank, SGBS, OROMIN senegal, IAMGOLD, SODEFITEX, FUMOA, COFISAC, Bolloré Africa Logistics Senegal, COTOA, SGS, SIAGRO Kirene, ICS

➤ **Participants :** Durant 3 jours, Plus de **300** représentants des entreprises, des associations professionnelles du secteur privé, des syndicats de travailleurs, de la société civile, des consommateurs, des écoles et universités, des administrations, des collectivités locales, des partenaires au développement, du Gouvernement du Sénégal.

➤ **Intervenants panélistes** : 37 personnalités et experts reconnus du monde de l'entreprise et des milieux d'affaires Sénégal, Canada, France, Allemagne, Côte d'Ivoire, Burkina Faso, Mali, Guinée

➤ **Thèmes traités** :

- o session 1 : Echanges sur l'opportunité de création d'une association sous régionale d'entreprises RSE
- o session 2 : Présentation de la norme ISO 26000 sur la RSE
- o session 3 : Dialogue entre les entreprises et les collectivités locales dans le cadre de la RSE
- o session 4 : Cadre juridique favorisant l'engagement sociétal de la RSE

B. LES ENSEIGNEMENTS DU FORUM

A la lumière des expériences canadiennes, françaises, allemandes et surtout sénégalaises, la RSE apparaît comme un levier de développement consensuel et durable, mettant l'entreprise au cœur du dispositif, tout en préservant les intérêts des populations et de l'environnement. C'est donc une démarche d'intérêt général qui à travers la norme ISO 26000, bénéficie d'un référentiel sur lequel l'ensemble des parties prenantes peuvent s'appuyer pour harmoniser leurs positions.

Toutefois, un certain nombre de préalables doivent être remplis pour que la RSE puisse donner toute sa mesure :

- Une volonté politique forte de l'Etat, maître du jeu, qui doit en assurer le leadership et conforter le rôle de l'entreprise comme moteur du développement,
- Une étude nationale sur le potentiel de développement de la RSE au Sénégal : état des lieux et perspectives,
- La formalisation d'un cadre de concertation entre les parties prenantes au plan national, local, et dans les entreprises,
- La mise à niveau des parties prenantes : société civile, collectivités locales, consommateurs, par la formation aux principes directeurs de la RSE et le renforcement de capacités de négociation,
- Lever l'équivoque répandue dans le secteur privé, selon laquelle la RSE, c'est le désengagement de l'Etat de ses responsabilités régaliennes et leur transfert à l'entreprise socialement engagée,
- Elargir l'assiette des entreprises engagées dans la RSE par la promotion de démarches RSE au sein et autour de l'entreprise, afin qu'on ne confonde plus actions sociales relevant de la RSE et démarche RSE,
- Assurer une large information sur les principes de la RSE et de la norme ISO 26000 auprès de toutes les catégories d'entreprises : grandes entreprises, PME – PMI, petites et micro entreprises, secteur informel, afin de démontrer par l'exemple que la démarche RSE peut être accessible et bénéfique à toutes,
- Une évolution positive du cadre législatif et réglementaire pour la promotion des fondations d'utilité publique et autres mesures incitatives à l'investissement socialement responsable.

I. Institutionnalisation de la RSE au Sénégal et en Afrique de l'Ouest

➤ Il ressort des messages délivrées par les autorités sénégalaises (Ministère chargé des Mines, de l'Industrie, de l'Agroindustrie et des PME et du Comité d'Orientation et de Suivi de la Stratégie de Croissance Accélérée/Primature) et par la Commission UEMOA, la ferme volonté d'*accompagner le processus d'institutionnalisation de la démarche RSE*.

« C'est dans cette perspective que la Commission UEMOA envisage de faire adopter courant 2012-2013 une *Politique Régionale de Partenariat Public-Privé (PPP)* pour créer un cadre légal et réglementaire incitatif pour la promotion de ce partenariat et partant de la responsabilité sociétale d'entreprise. » (extrait discours Commission UEMOA)

En attendant, RSE Senegal va continuer à s'appuyer sur ses Partenaires Techniques et Financiers privés et publics pour :

- renforcer le réseau d'entreprises RSE* au Sénégal et en Afrique de l'Ouest,
- promouvoir les initiatives* prises par des entreprises et des organisations dans le domaine de la RSE (à l'instar de *SONATEL* qui vient de lancer son bulletin RSEnews et *CITIZEN MEDIA GROUP* qui va réaliser et diffuser des magazines télévisuel sur la Responsabilité Sociétale)
- préparer la *4^e édition du Forum RSE* à Dakar ou dans une capitale d'un pays de l'Afrique de l'Ouest

II. Création du Réseau RSE Afrique d l'Ouest

➤ Après la présentation durant le Forum de différents modèles d'associations d'entreprises RSE (Canadian Business for Social Responsibility au Canada, Réseau Alliance pour la Responsabilité en France et RSE Sénégal eu Sénégal), un groupe d'entreprises de la sous-région CEDEAO s'est réuni le vendredi 25 Mars 2011 pour prononcer *la Déclaration de Dakar portant création du Réseau RSE Afrique de l'Ouest* et procéder à la constitution d'un *Comité de pilotage de RSE Afrique de l'Ouest* dont la présidence a été confiée à M.Philippe BARRY, Coordonnateur de RSE Sénégal (voir en pièce jointe la Déclaration);

Mandat a été donné au Président du Comité de pilotage de rencontrer les entreprises et les partenaires publics en vue de présenter cette initiative sous-régionale et solliciter un appui pour *les premières activités du Réseau RSE Afrique de l'Ouest à réaliser dans les pays de la zone UEMOA et CEDEAO* ;

III. Mise en place d'un dispositif RSE local au niveau de la Chambre de Commerce, d'Industrie, d'Agriculture de KEDOUGOU

➤ Comme suite aux échanges tenus lors de la seconde journée du Forum sur l'ancrage territorial des entreprises dans le cadre de la RSE, il a été procédé à une signature d'*une convention de partenariat entre RSE Sénégal et la Chambre de Commerce, d'Industrie et d'Agriculture de KEDOUGOU* visant à amener les compagnies minières et les agences des grandes entreprises de service implantées dans la Région à accompagner l'intégration de la RSE dans l'Economie locale.

RSE Senegal accompagnera ainsi la Chambre de Commerce, d'Industrie, d'Agriculture de KEDOUGOU dans la facilitation de contacts avec les partenaires techniques et financiers intéressés à développer dans une approche de Partenariat Public Privé un programme de vulgarisation de la RSE.

IV. Révision du Cadre juridique et réglementaire en faveur des projets sociétaux

➤ Les échanges et débats de la 3^{ème} journée du Forum ont mis en exergue, au regard des exemples d'actions et projets sociétaux initiés par des entreprises au profit des populations, la nécessité de prévoir un cadre juridique, réglementaire et fiscal incitant les entreprises à davantage d'engagement sociétal.

La réforme en cours du dispositif fiscal sénégalais mais également la réforme pour l'amélioration de l'environnement des affaires devrait intégrer une discrimination positive en faveur des entreprises socialement responsables (clause RSE dans le Code des marchés publics, Facilité de création et avantages des Fondations d'entreprise, déductibilité en matière d'IS et d'impôt sur distribution, crédit d'impôts, etc...)

DECLARATION DE DAKAR SUR LA PROMOTION DE LA RESPONSABILITE SOCIETALE EN AFRIQUE DE L'OUEST

Réunis à Dakar, le 25 Mars 2011, à l'issue du 3^e Forum de Dakar sur la Responsabilité Sociétale d'entreprise, des participants :

- Considérant que la norme **ISO 26000** sur la responsabilité sociétale, est entrée en vigueur en novembre 2010, et qu'elle a besoin d'être vulgarisée ;
- Considérant que toutes les activités humaines peuvent avoir des impacts sociaux et environnementaux ;
- Soucieux de contribuer à la promotion des **bonnes pratiques** de responsabilité sociétale des entreprises :

Décident de créer un **Réseau RSE Afrique de l'Ouest** et confient sa réalisation à un comité de pilotage chargé de mener le projet à terme.

Fait à Dakar, le 25 Mars 2011.

La Réunion.

(voir feuille de présence émargée)

Liste des organisations représentées :

Compagnies minières

- OROMIN (Senegal)
- IAMGOLD (Burkina Faso)
- SEMAFO (Guinée)
- RIO TINTO (Guinée)
- TERANGA Gold (Sénégal)

Entreprises industrielles

- 14 Filiales du Groupe AKDN/IPSWa (Mali – Côte d’Ivoire – Burkina Faso – Sénégal)

Entreprises de service

- SONATEL (Sénégal – Mali – Guinée – Guinée Bissau)
- CBAO (Sénégal – Burkina Faso)

Gouvernements

- Guinée
- Cellule Nationale de la Commission CEDEAO
- Service régional des délégués commerciaux de l’Ambassade du Canada en Afrique de l’Ouest (Sénégal – Mali – Côte d’Ivoire – Burkina Faso – Guinée – Guinée Bissau)

Institutions d’appui au Secteur privé

- Réseau Normalisation et Francophonie
- Association Sénégalaise de Normalisation
- Chambre de Commerce Canado Afrique de l’Ouest
- Cesag

PREMIERE REUNION
COMITE DE PILOTAGE CHARGE DE LA CREATION
DU RESEAU “RSE AFRIQUE DE L’OUEST”

Hôtel PULLMAN Téranga (Sénégal) – 25 Mars 2011

A la suite de la tenue de la 3ème édition du Forum de Dakar sur la RSE et dans le prolongement des échanges tenues lors de la session du 22 Mars 2011 sur le processus de création d’une association sous régionale d’entreprises RSE, il s’est tenu le vendredi 25 Mars 2011 à 8h00 la première réunion sur le projet de création du réseau RSE Afrique de l’Ouest, sous la modération de **M.Carlos ROJAS-ARBULU**, Chef du service régional des délégués commerciaux de l’Ambassade du CANADA au Sénégal.

La feuille de présence est jointe au présent document.

Après les propos liminaires du Président de séance indiquant que l’objectif de cette séance est de poursuivre les échanges en vue d’examiner l’opportunité de création d’une association régionale d’entreprises RSE, la parole a été donnée à **M.Philippe BARRY**, Coordonnateur de RSE Senegal et organisateur des éditions du Forum de Dakar sur la RSE.

M.Philippe BARRY a rappelé les différents paramètres devant être pris en compte pour la discussion :

1. représentativité des acteurs présents à cette séance :

a. pays représentés : *Sénégal, Mali, Guinée, Côte d’Ivoire, Burkina Faso*

b. typologie des acteurs représentés :

- i. *entreprises* :** compagnies minières + entreprises industrielles + entreprise de service
- ii. *partenaires publics et privés* :** Cellule nationale Commission Cedeao + Ambassade du Canada + Gouvernement Guinée + Réseau Normalisation et Francophonie + Chambre Commerce Canado Afrique de l’Ouest + Cesag

2. Perspectives post 3ème édition du Forum de Dakar sur la RSE

- a. **RSE Senegal** : augmenter le nombre d'adhérents et multiplier le plaidoyer pour la mise en place d'un cadre incitatif au développement de la pratique RSE par les entreprises
- b. **Déploiement de la norme Iso 26000** en Afrique de l'Ouest en relation avec RNF et OIF
- c. **Développement de 2 modèles d'intégration de la RSE** dans des organisations au niveau local : Chambre de Commerce, d'Industrie, d'Agriculture de Kédougou et Commune de Hann Bel Air.
- d. création de **l'association sous régionale RSE Afrique de l'Ouest**

3. Modèles associatifs d'entreprises RSE

- a. exemple de **CBSR** (Canada) et du Réseau **Alliance** pour la Responsabilité Sociétale (France) : création d'abord d'un statut juridique en association pour ensuite délivrer des services aux entreprises
- b. exemple du **Forum RSE du Libéria** : association portée par des entreprises privées pour organiser un forum RSE, cadre d'échanges entre toutes les parties prenantes de l'entreprise. Forte implication du Gouvernement.
- c. exemple de **RSE Senegal** : initiative privée regroupant un réseau d'entreprises privées et de partenaires publics, sans statut juridique, délivrant des services RSE aux entreprises

A la suite de M.BARRY, les participants sont intervenus ainsi :

- RSE Senegal constitue un modèle africain existant qui mérite d'être porté en association afin d'avoir une personnalité juridique
- la Cedeao devrait soutenir les différentes initiatives nationales de réseau et association RSE lancées dans les pays de la Communauté
- le projet de création du réseau RSE Afrique de l'Ouest doit s'inscrire dans le cadre d'un processus dont la première étape serait de définir dans un premier temps une vision, des livrables ainsi qu'un acte (protocole ou déclaration) à faire valider par des membres fondateurs et à remettre aux partenaires institutionnels : Cedeao, Uemoa, Francophonie, Acdi, Bit, Afd, Wallonie, Bad, Giz, etc...
- Plusieurs intervenants se sont interrogés sur la composition de l'association régionale : devrait elle intégrer les collectivités locales en démarche RSE ? les organisations

publiques parties prenantes des entreprises ? ou doit-elle être composée uniquement d'entreprises à l'instar de CBSR, du Réseau Alliance ou de RSE Senegal ?

- L'association régionale s'inscrit bien dans la vision 2020 de la CEDEAO et devrait aller au delà des pays francophones. La CEDEAO serait prête à accompagner la création d'un tel réseau RSE.
- Il est important de rechercher dès le départ, à l'instar de RSE Senegal, des initiatives nationales immédiatement opérationnelles, quelque soit la nature juridique. RSE Senegal constituant ainsi un référent pour les pays de la sous région, il convient de se poser les questions suivantes :
 - Devons nous suggérer des améliorations et des soutiens pour que RSE Senegal conserve le leadership et soit étendu à la sous région ?
 - ou Faut il appuyer la création dans chaque pays de réseaux nationaux avec un statut juridique adapté selon le contexte des acteurs et secteurs économiques

Important que les professionnels s'engagent d'abord dans la création des initiatives nationales avant de passer à l'échelon sous régional

- le Réseau régional doit d'abord être nourri d'actions concrètes et services RSE à la base au niveau national tels que offerts par RSE Senegal. Il est important de ne pas associer dans la même association des entreprises et des ONG.
- le Projet devrait être porté dans chaque pays par une personne ressource. Quant à la coordination, il faudrait dès le départ une autonomie financière.
- Attention à la dispersion des initiatives sachant que les entreprises recherchent avant tout des services d'échanges, de renforcement mutuel entre elles
- Important de se poser dès le départ les questions suivantes :
 - quelle composition des membres à partir des objectifs et rôles définis?
 - Quels actions et services ?
 - Financement : que des entreprises (type CBSR) ? ou appui de partenaires publics (type ALLIANCE) ?
 - Qui pour assurer la coordination ?

Après les échanges entre les participants, il a été décidé de :

1. constituer **un Comité de pilotage coordonné par M.Philippe BARRY et composé d'un groupe restreint** (voir en annexe la liste) qui sera chargé d'informer dans chaque pays de la zone UEMOA/CEDEAO les entreprises et les partenaires de cette initiative.
2. adopter **une Déclaration décidant la création de RSE Afrique de l'Ouest**

M.Philippe BARRY, Coordonnateur du Comité de pilotage de la création de RSE Afrique de l'Ouest, a remercié les participants pour leur marque de confiance. Il a indiqué qu'avec l'appui de l'Ambassade du CANADA, il se rendra très rapidement au siège de la Commission UEMOA à Ouagadougou pour informer les dirigeants de cette institution de cette initiative régionale.

La séance a ensuite été levée par le modérateur, **M.Carlos ROJAS-ARBULU**. Il était 10h30.

LISTE DES MEMBRES DU COMITE DE PILOTAGE :

- M. Philippe BARRY, RSE Senegal
- Dr Bakary TRAORE, Centre Africain d'expertise en Gouvernance d'Organisation (Cote d'Ivoire)
- M. Camara SORY, Conseiller du Ministre de Mines (Guinée)
- M. Momath CISSE, Association des Consommateurs (Senegal)
- M. Demba CAMARA, CEDEAO Cellule nationale
- M. Boufeldja BENABDALLAH, Réseau Normalisation et Francophonie (RNF)
- Mme Salemata DIALLO NIANG, Fondation AKDN (Mali – Burkina – Côte d'Ivoire – Sénégal)
- Dr Ibrahima BA, Oromin (Sénégal)
- M. Malcolm VERSEL, IAMGOLD (Burkina Faso)
- Mme Nylann THIAM, Consultante (Senegal)
- M. Sega DIALLO, TERANGA Gold (Senegal)
- Ambassade du Canada