

POLITIQUE DES ACHATS LOCAUX DANS LE SECTEUR MINIER AURIFERE A KEDOUGOU

11e Edition Forum sur la RSE
7 novembre 2019



CYCLE DE VIE D'UNE MINE

Exploration

- Exploration (Géologie-Géophysique-Géochimie-Forages)
- Evaluation préliminaire
- Etude de Faisabilité
- Etude d'impact environnemental et social

Développement du projet

- Recherche des permis et autorisations diverses
- Travaux d'Ingénierie
- Financement
- Construction des infrastructures de la mine et développement
- Démarrage des opérations

Exploitation

- Exploitation
- Recherche pour de réserves additionnelles
- Investissements de maintien et de renouvellement
- Mise en œuvre de la Responsabilité d'entreprise
- Mise en œuvre du PGES

Fermeture de la mine

- Arrêt des installations
- Démantèlement des installations
- Réhabilitation
- Surveillance



CONTEXTE

- Activité minière est limitée dans le temps – Cycle minier
- Région enclavée avec peu d'activités économiques
- Responsabilité dans la création d'un écosystème pour la fourniture de B&S dans la région
- Développement Achats Locaux permettra aux populations de tirer profit de l'activité minière à moyen et long terme

CONSTATS

- Faiblesse du tissu économique local
- Faiblesse des capacités techniques
- Forte pression en matière de retombées économiques



ENVIRONNEMENT DES AFFAIRES

EXIGENCES MINIERES

- Accès aux sites contrôlé
- Technicité des équipements - Respect impératif des normes
- Qualité, conformité et disponibilité des produits et services
- Capacité à assurer un suivi après-vente
- Compétitivité

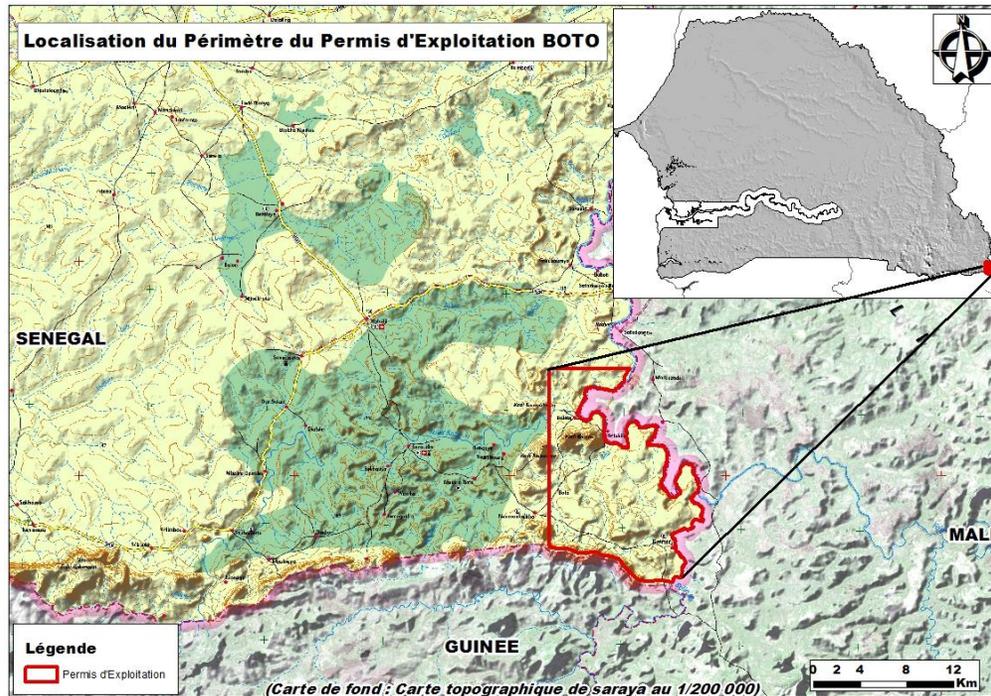
PROFILS FOURNISSEURS:

- Nombre très limité de fournisseurs capables de fournir selon les standards de la mine
- Méconnaissance des normes de qualité, sécurité, hygiène et environnementales
- Faiblesse organisationnelle et financière
- Méconnaissance des procédures d'achats des minières
- Barrière linguistique



INITIATIVES MINIERES

IAMGOLD

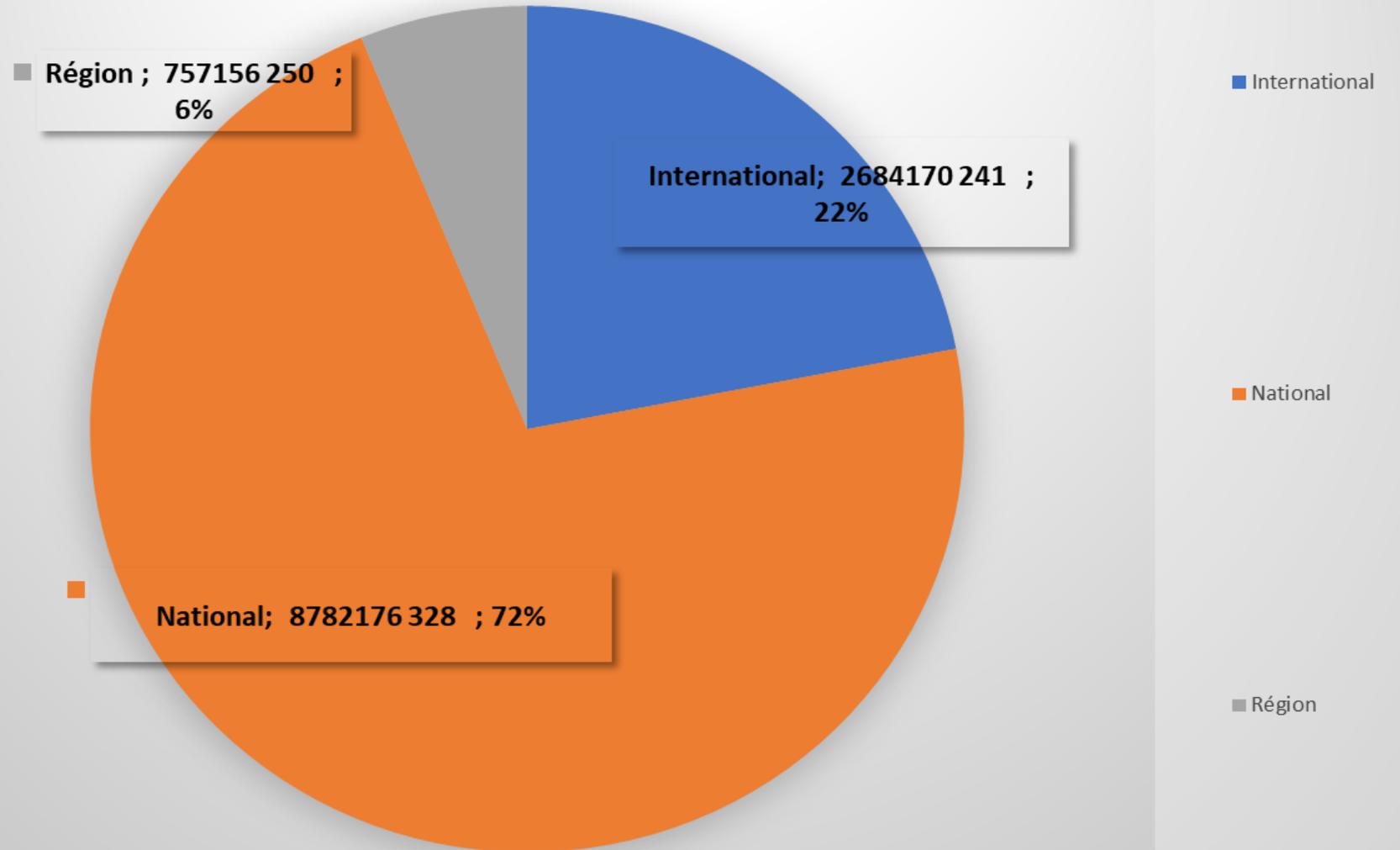


- Le projet de Boto est en phase d'exploration
- Les besoins d'un site en exploration sont très différents d'un site en développement ou d'une mine en opérations:
 - De par leurs quantités
 - De par leurs natures
 - De par leurs complexités
- 80% de notre approvisionnement vient du Sénégal. Si ce pourcentage pourrait baisser dans les prochaines phases de la vie de la mine, IAMGOLD s'efforce toujours de favoriser le contenu local et ne s'approvisionne en dehors du pays que lorsque il n'y a pas d'autres alternatives.



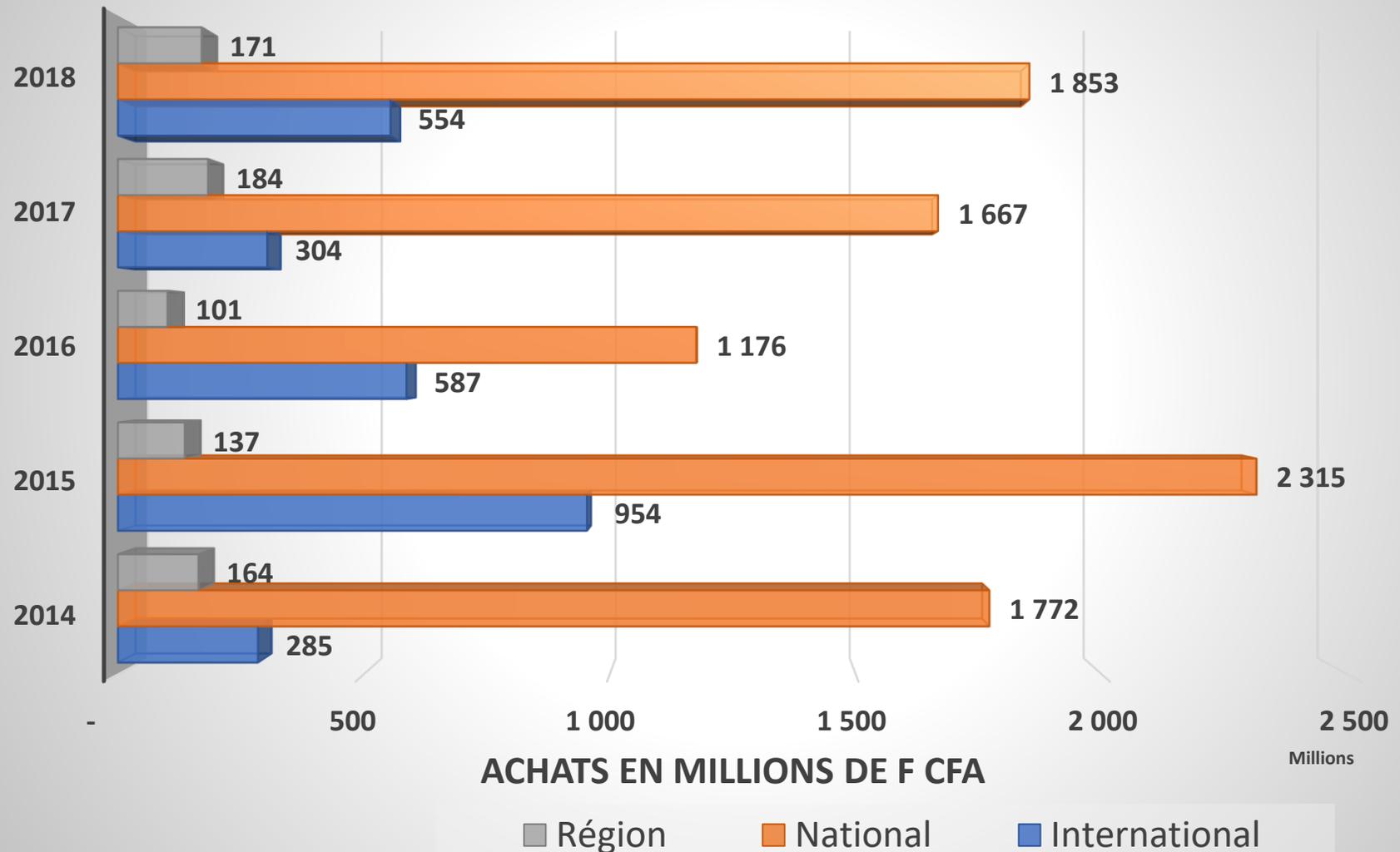
INITIATIVES MINIERES IAMGOLD

PART DE CHAQUE ZONE SUR LE TOTAL DES ACHATS DE 2014-2018



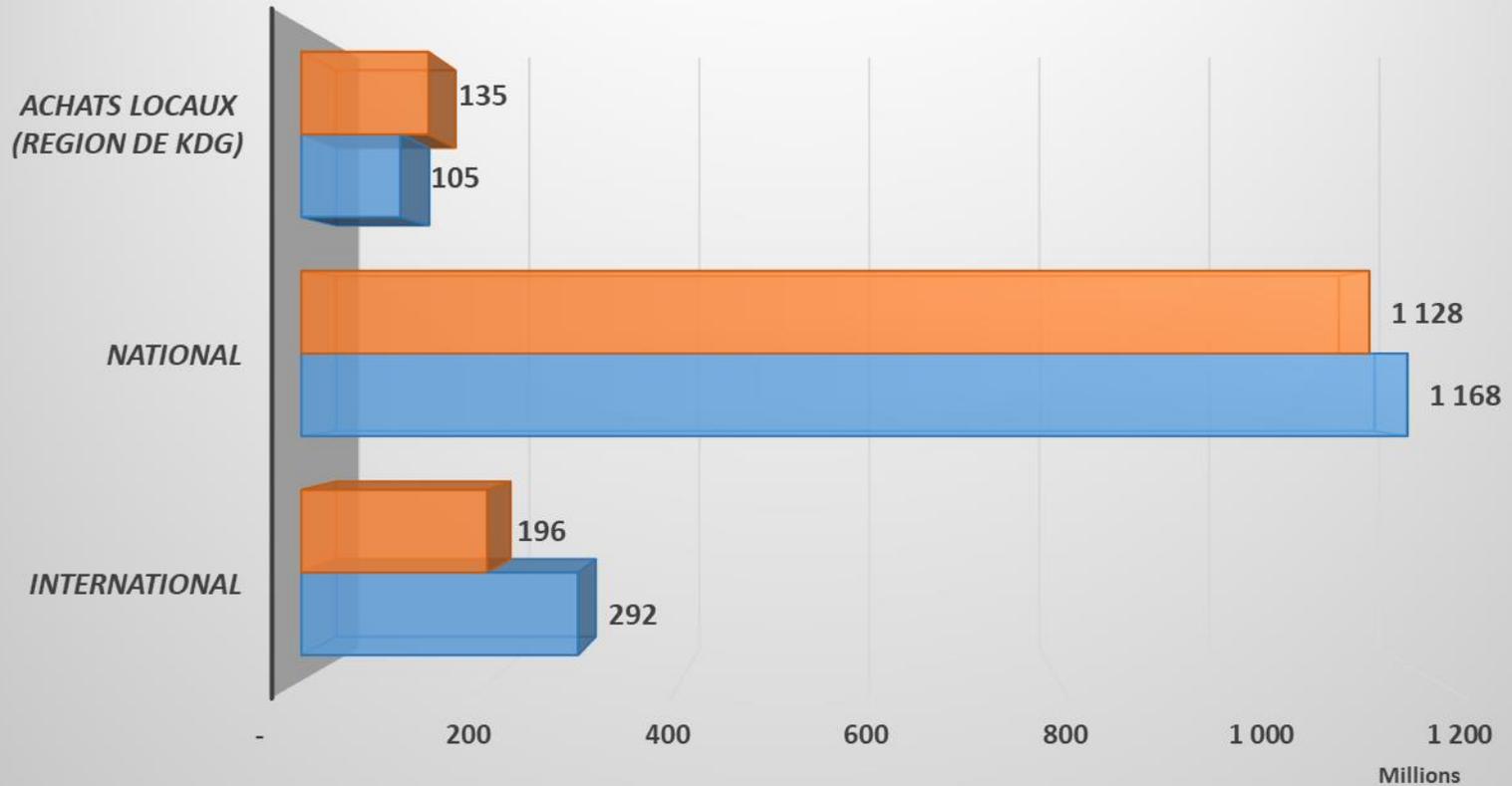
INITIATIVES MINIERES- IAMGOLD

ACHATS 2014-2018 PAR ZONE



INITIATIVES MINIERES - IAMGOLD

Procurement 2018/2019 Q1 et Q2

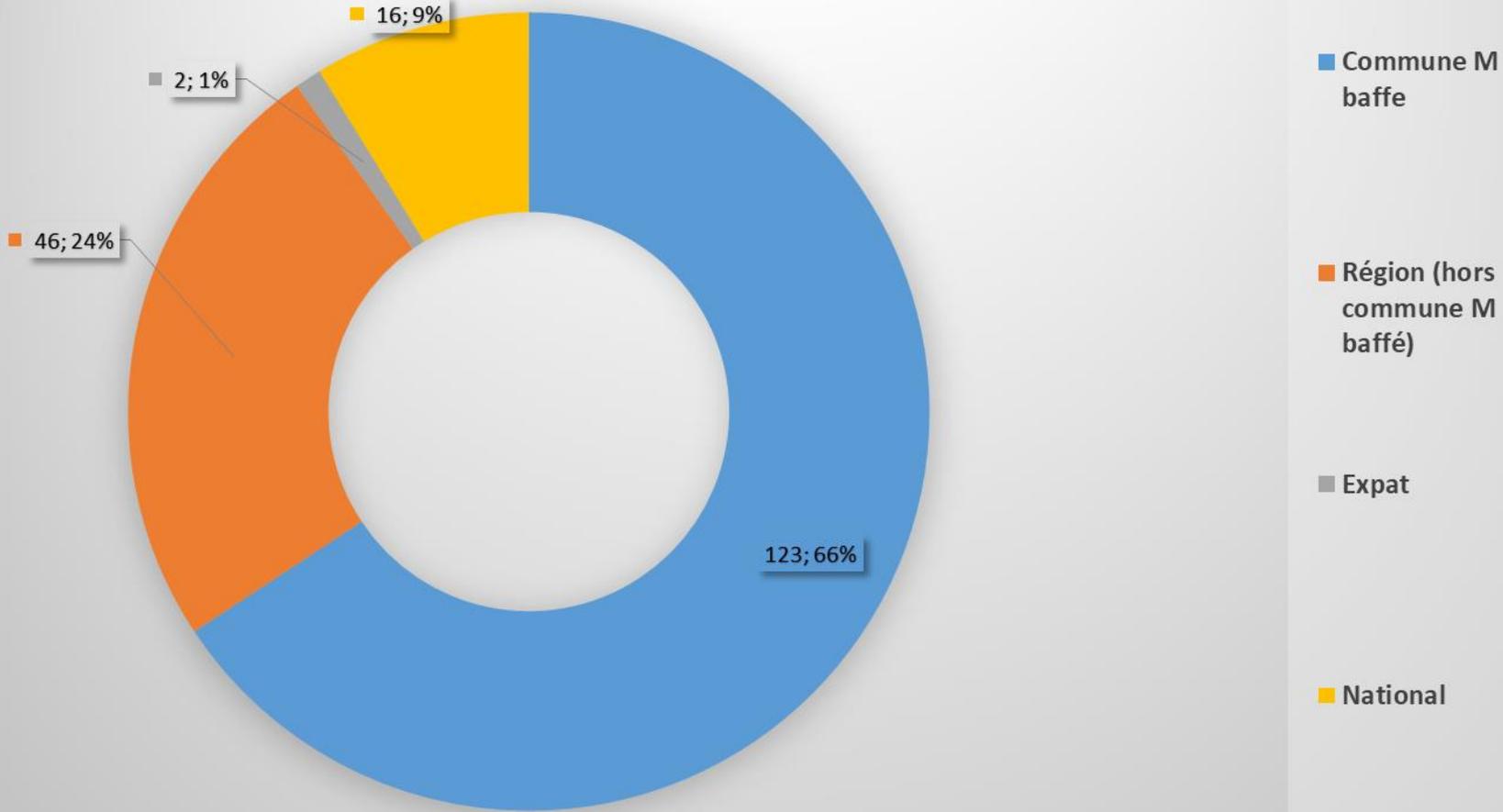


2019 2018



INITIATIVES MINIERES - IAMGOLD

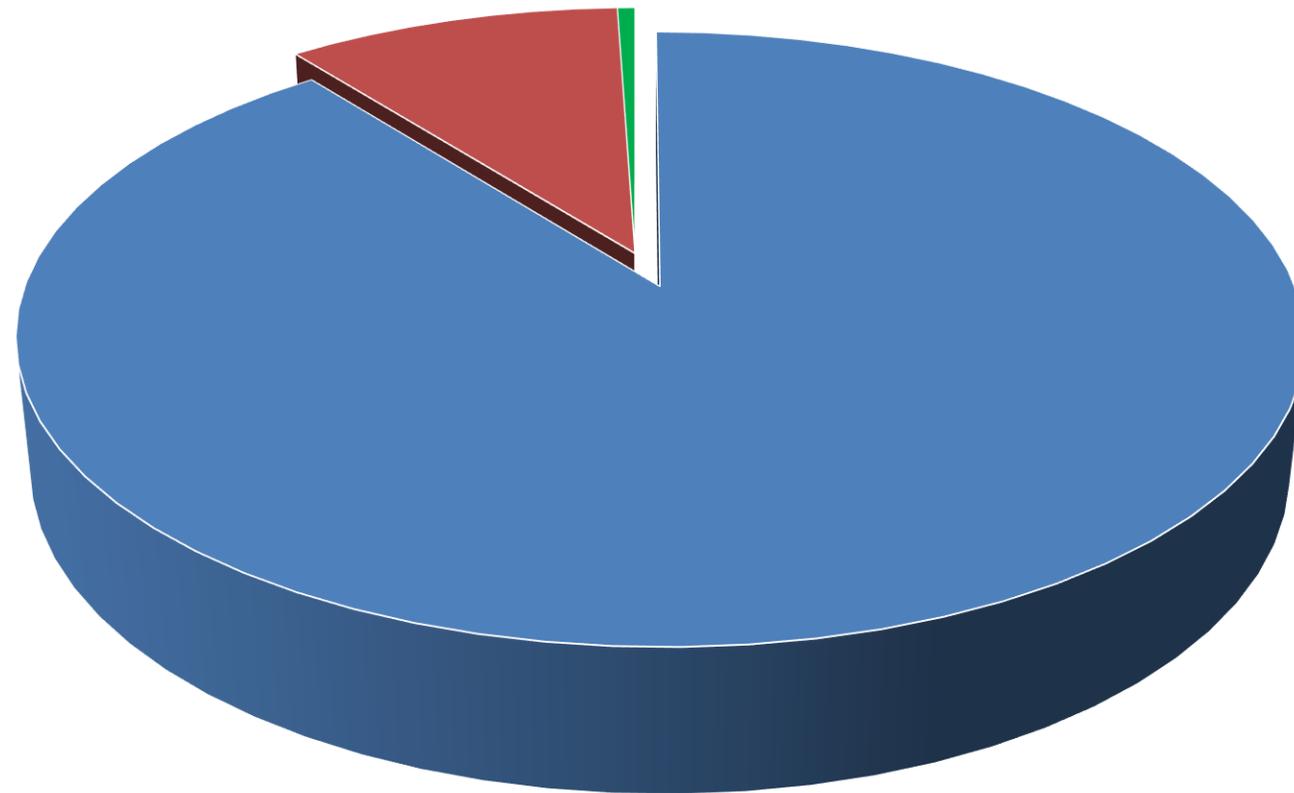
Emplois AGEM par Zone 2019 Q1 à Q3



INITIATIVES MINIERES - BARRICK

RANDGOLD CONTENU LOCAL MAJEUR: 2011-2018

TOTAL DEPENSES: 22 352 815 994 FRS CFA



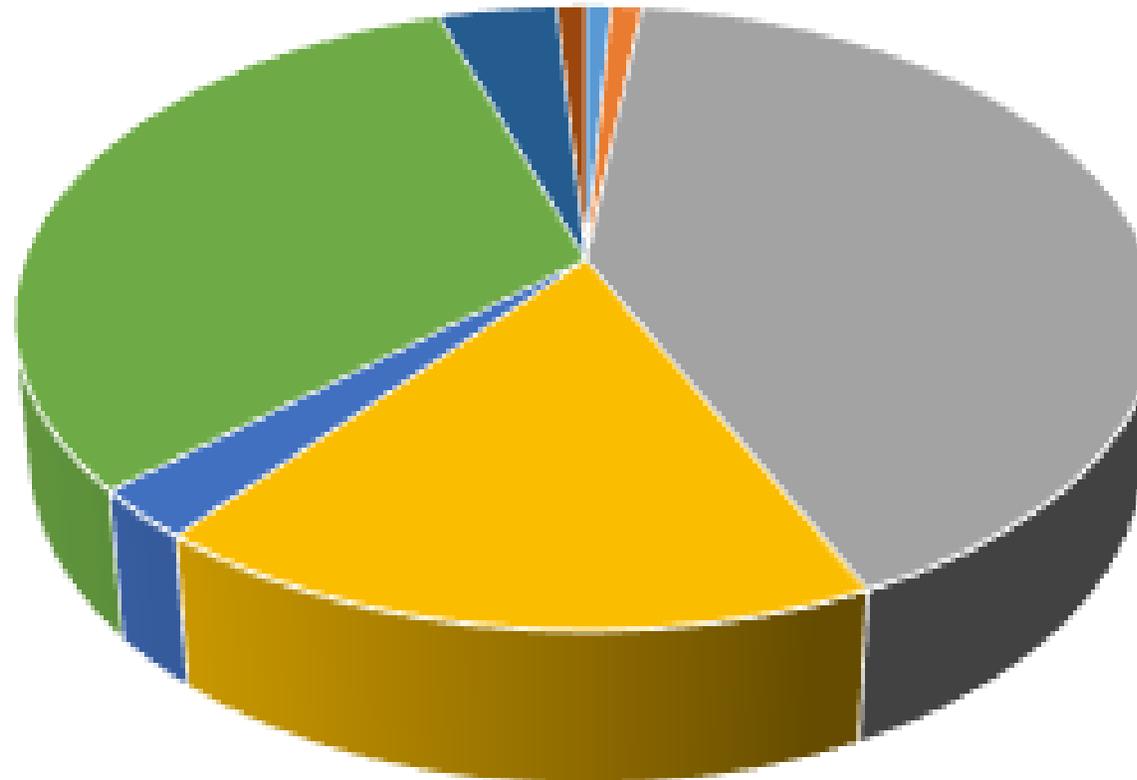
■ Dakar ■ Kedougou ■ Tambacounda



INITIATIVES MINIERES - BARRICK

CONTENU LOCAL_KEDOUGOU-TAMBA:

2 367 477 515FRS CFA



- casse carotte sondage
- Construction Hopita Kedougou
- Location engins-Vehicules-camions
- Matériel construction
- médicament
- nourriture
- casse carotte sondage
- Menuiserie



INITIATIVES MINIERES

Sabodala Gold Operations - SGO

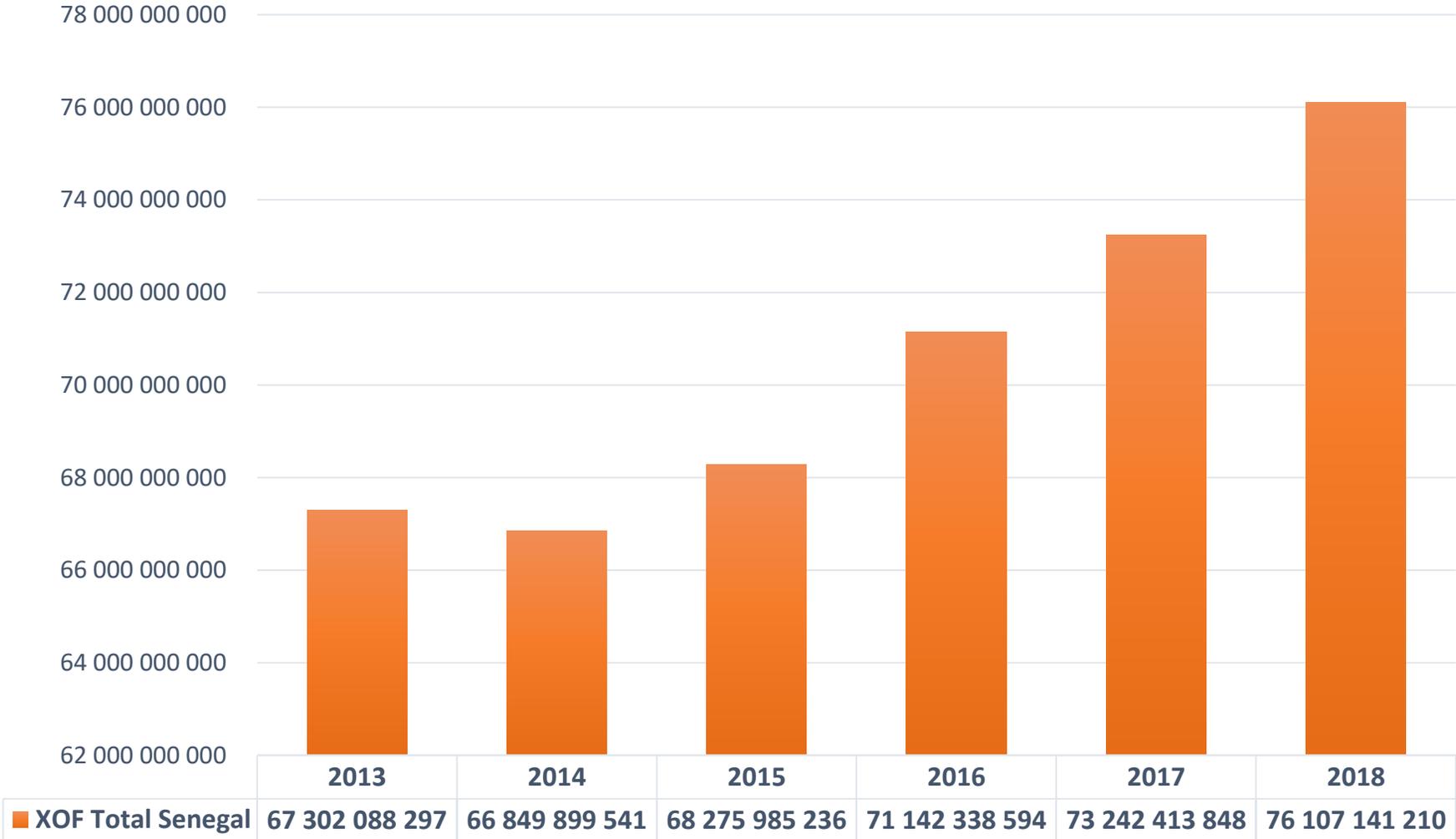
- Première mine productrice d'or au Sénégal depuis 2009. Filiale de Terangagold.
- Processus consultatif de 18 mois - SDT - Croissance Economique Durable - Démarche de partenariat avec fournisseurs locaux
- Identification de l'offre
- Atelier d'échanges sur les besoins de la mine et les défis de l'offre disponible
- Ouverture Bureau à Kedougou
- Elaboration de modules de formation : comptabilité, fiscalité, management, passation de marchés, santé et sécurité
- Accompagnement des femmes (périmètres maraichers, améliorations culturelles)
- Seconde phase de programme de renforcement de capacités: gestion d'entreprise, coaching, etc. Création regroupement PLAFOMINE



INITIATIVES MINIERES

Sabodala Gold Operations - SGO

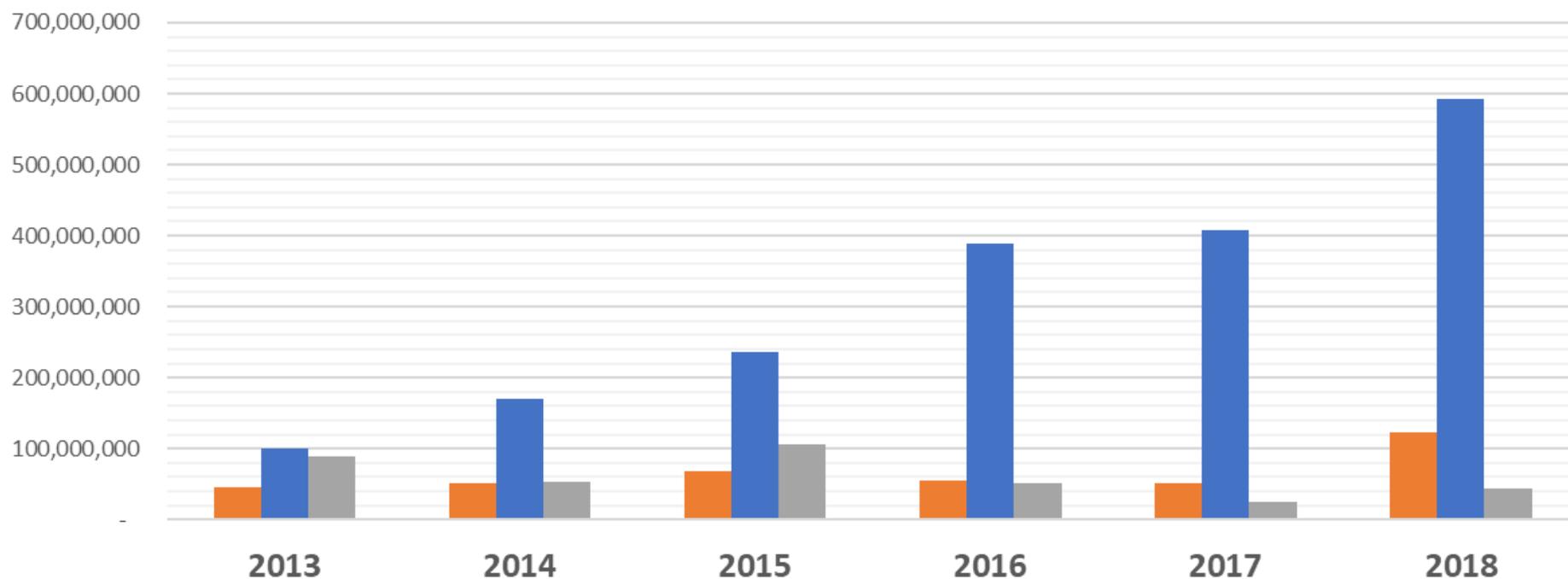
EVOLUTION ACHAT LOCAUX SENEGAL



INITIATIVES MINIERES - SGO

EVOLUTION / ZONING ACHAT LOCAUX (CFA)

■ Total Saraya
 ■ Total Kedougou
 ■ Total Tambacounda

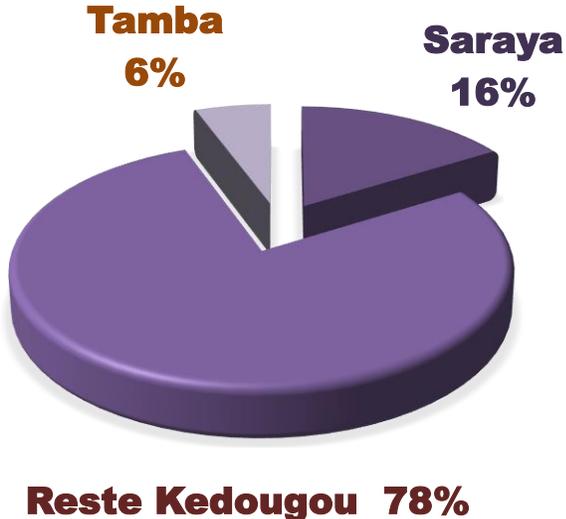
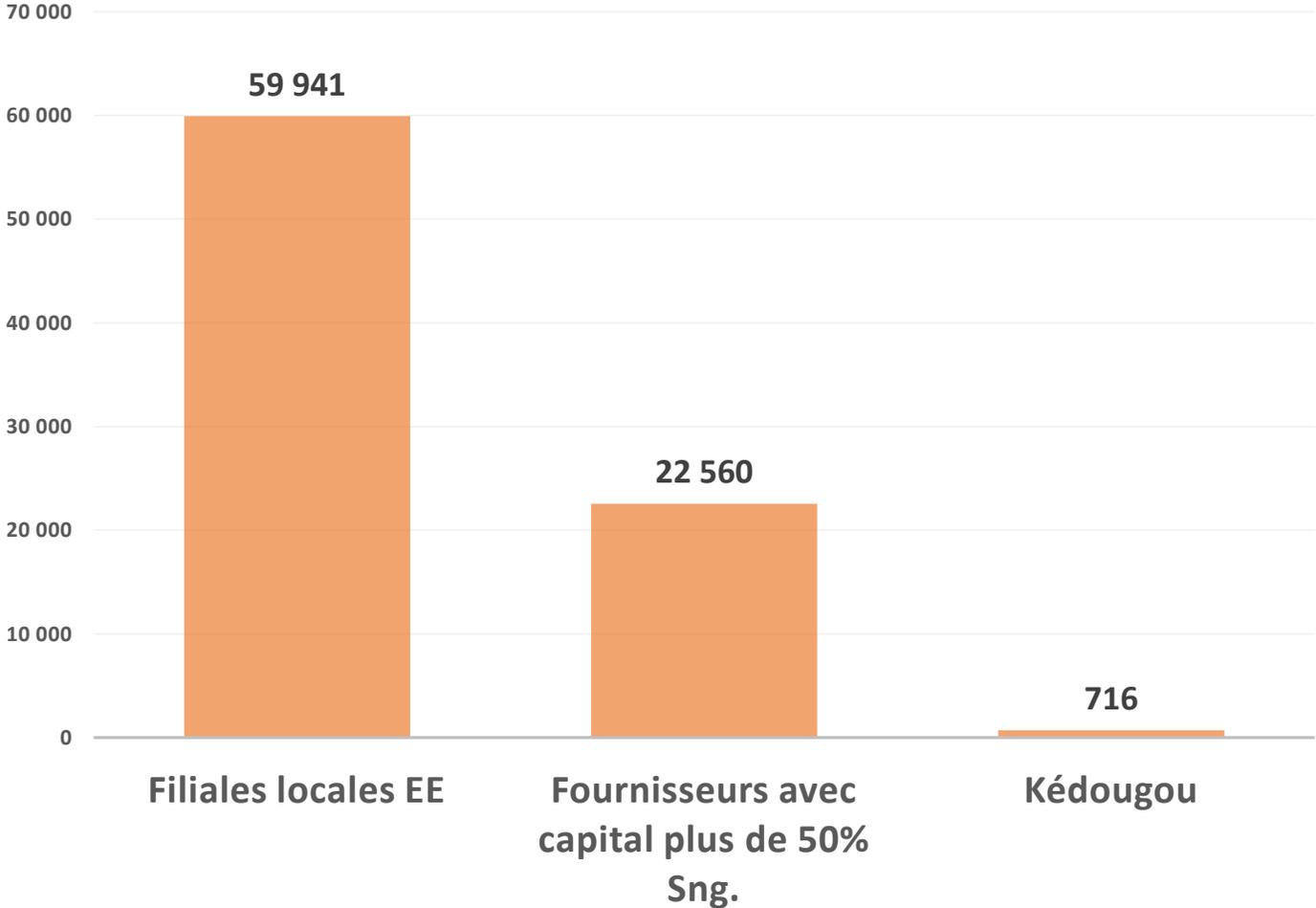


	2013	2014	2015	2016	2017	2018
■ Total Saraya	45,756,096	52,144,581	67,704,870	54,315,839	51,596,360	123,100,905
■ Total Kedougou	100,343,313	170,085,388	235,131,721	389,089,125	407,864,860	592,888,687
■ Total Tambacounda	88,210,054	53,220,220	105,540,356	52,135,550	25,246,073	43,129,736



INITIATIVES MINIERES- SGO

Achats locaux Senegal 2018 en millions de FCFA



INITIATIVES MINIERES

PETOWAL MINING COMPANY- PMC

- 2e mine productrice or au Senegal depuis Janvier 2018 . Filiale de Resolute Mining Limited (Compagnie minière Australienne opérant au Mali, au Ghana et en Australie)
- Mise en place Comité Interne Achat Local : regrouper ses sous-traitants et renforcer leurs capacités et discuter des opportunités d'achat local
- Mise en place d'un Groupe Technique Achat Local (GTAL), présidé par Gouverneur et regroupant services techniques régionaux et parties prenantes
- Etablissement base de données fiables de fournisseurs, suivi du renforcement de leurs capacités et leur mise en relation avec structures financières
- Appui fournisseurs ayant permis la création d'entreprises et de coopératives locales (GIE Bouchers de Tomboronkoto, Coopérative aviculteurs Tomboronkoto)



INITIATIVES MINIERES

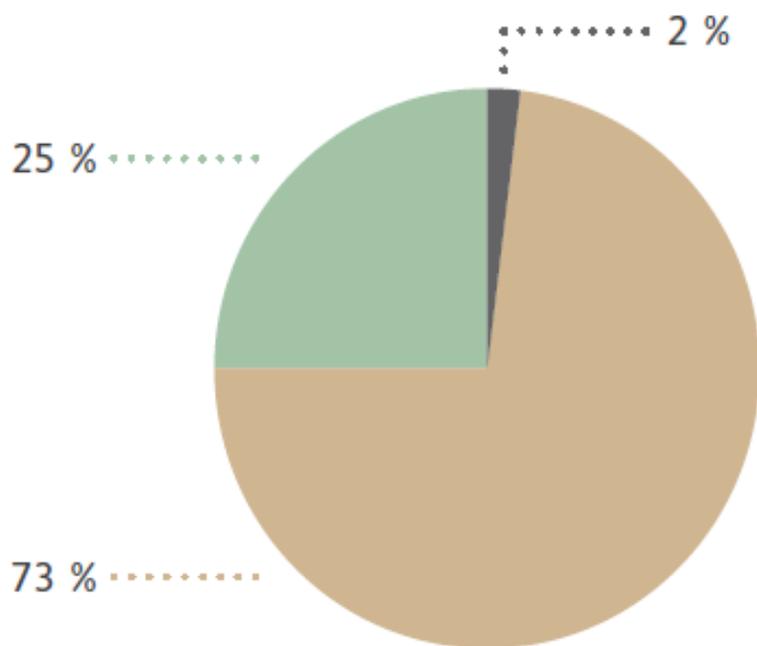
PETOWAL MINING COMPANY- PMC

- Collaboration avec les jeunes pour presentation opportunités d'affaires et mise en relation avec structures d'encadrement pour un renforcement de capacités
- Les impacts économiques indirects comprennent des retombées positives et des effets externes comme le développement des entreprises locales et une augmentation généralisée de la consommation résultant de l'injection de liquidités dans l'économie locale.
- Le coût de construction total de la mine était d'environ 158 millions USD, dont environ 51 millions USD ont été conservés au Sénégal à travers l'achat local de biens et de services. En 2018, environ 75 % de nos biens et services ont été achetés à des sociétés sénégalaises.
- La Société collabore activement avec les fournisseurs locaux pour améliorer leurs opportunités de participation à la chaîne d'approvisionnement de la mine de Mako



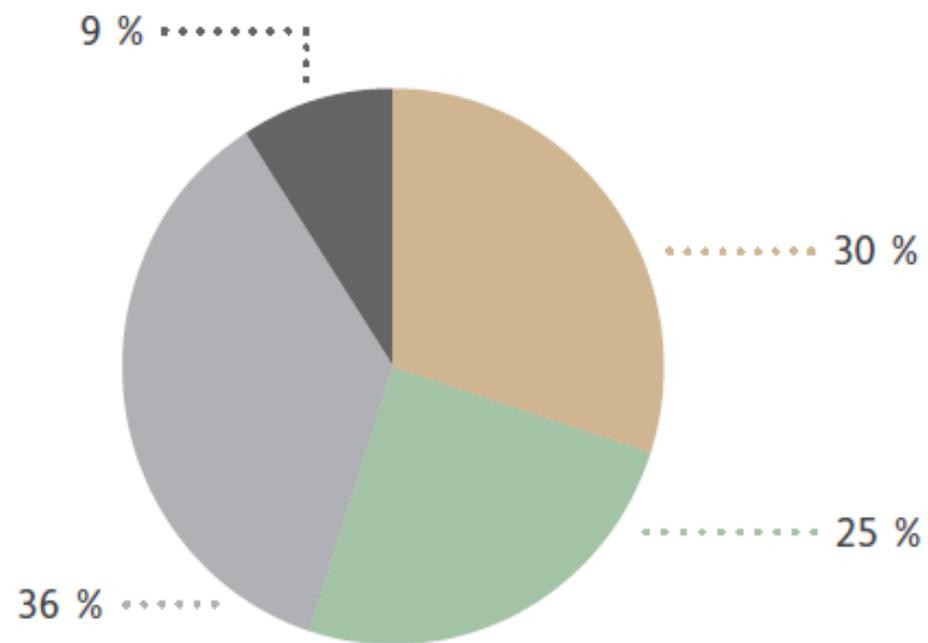
INITIATIVES MINIERES - PMC

Dépenses en approvisionnement par région
(pourcentage)



- Kédougou
- Reste du Sénégal
- Internationaux

Pourcentage total des ouvriers miniers (y compris sous-traitants) issus de la communauté locale



- Commune de Tomboronkoto
- Reste de la région de Kédougou
- Reste du Sénégal
- Expatriés



PISTES... pour plus d'achat local

- Accès à l'information relative des besoins en produits et services des minières
- Création d'une base de données fiables de fournisseurs
- Allègement de certaines procédures internes des minières
- Mutualiser nos efforts pour accompagner mise en place d'une plateforme de renforcement de capacités des fournisseurs avec les structures d'encadrement (ADEPME, BMN , DER, Chambres consulaires, ARD, etc).
- Implication des établissements financiers
- Inciter les entreprises plus structurées à délocaliser leurs activités à Kédougou
- Inciter les sous-traitants à participer aux politiques RSE des minières



MERCI

